

Controverses entourant l'élevage et attentes de société :

quelle traduction dans les entreprises des filières animales ?

Avec le concours
financier du



Christine Roguet

Pôle Economie, IFIP-institut du porc

GIS AE, journée « Elevage et société », 10 novembre 2022, Paris



This project has received
funding from the European
Union's Horizon 2020
research and innovation
program under grant
agreement No 817626.

Problématique, leviers et conséquences

Croissance, concentration et intensification des productions animales
Sensibilisation de la société aux impacts de l'élevage

Demande d'améliorations

Orientations politiques
Programmes
gouvernementaux

Marché
droit « mou »

Réglementation
droit « dur »

Stratégie de la France
pour le bien-être des animaux
2016 – 2020
Le bien-être animal
au cœur d'une activité durable

ÉCOANTIBI
RÉDUIRE L'UTILISATION DES
ANTIBIOTIQUES VÉTÉRINAIRES

2012-2015 / 2017-2021

Beter
Leven



TIERWOHL

Haltungs-
form

NOUVEAU
BEN-ÊTRE
ANIMAL
A

Avec couenne
2

- Interdiction des cages
- Interdiction des mutilations
- Interdiction de l'élimination des ax sans valeur éco...
- Étiquetage obligatoire ?

- Conséquences
- Vision, impulsion, orientation
 - Stress, découragement
 - Incertitude, insécurité

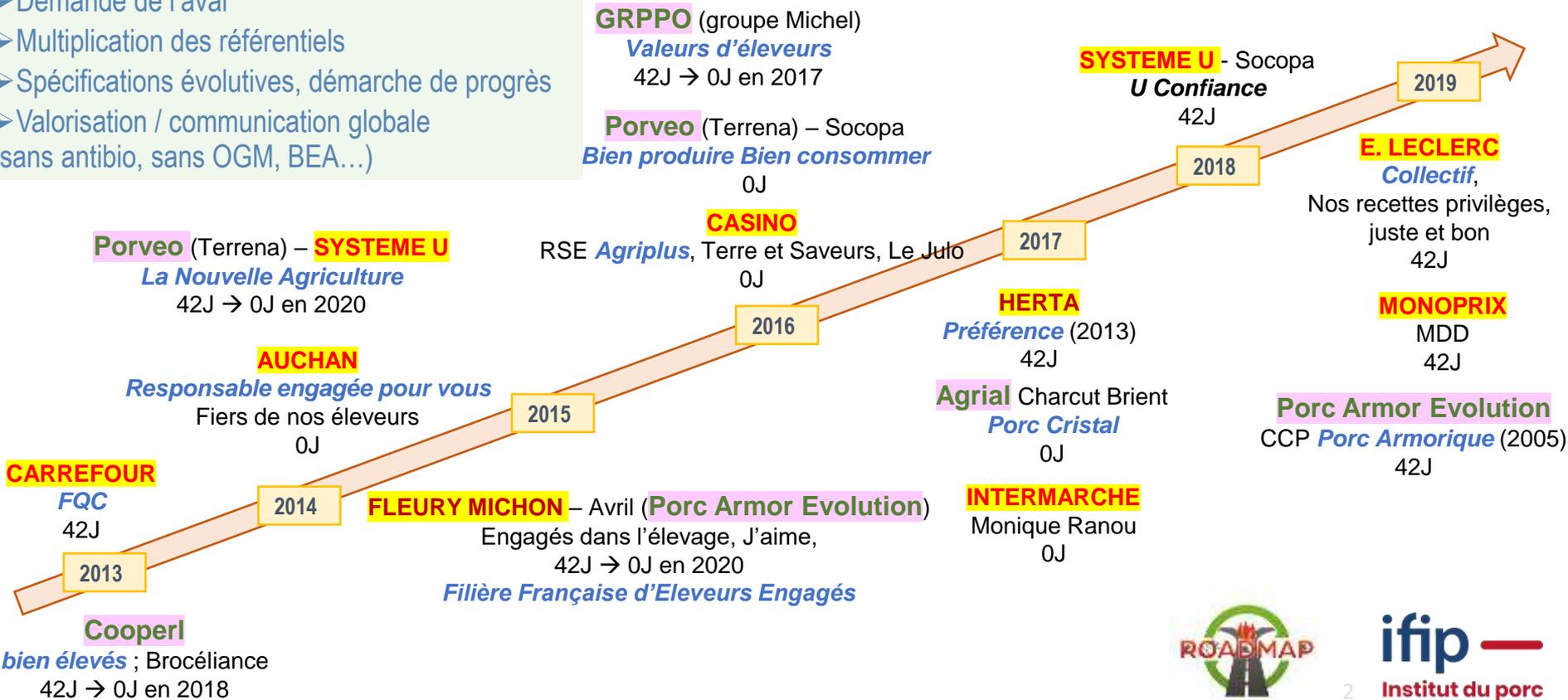
- Différenciation modes de prod.
- Segmentation marchés
- Montée en gamme ...

- Surcoûts, perte compétitivité
- ↘ production ↗ importations

Multiplication des démarches de filières en France :

exemple du « sans antibiotiques »

- Demande de l'aval
- Multiplication des référentiels
- Spécifications évolutives, démarche de progrès
- Valorisation / communication globale (sans antibio, sans OGM, BEA...)



Trois grands types de démarches de filière

Démarches de rassurance	Démarches de progrès	Démarches de rupture	Autres
-------------------------	----------------------	----------------------	--------

Source : projet casdar ACCEPT.

Roguet *et al.*, 2018. Les démarches mises en œuvre par les filières animales en France en réponse aux attentes sociétales en termes de bien-être animal : typologie et perspectives. NESE, 44, 7-35

Trois grands types de démarches de filière

	Démarches de rassurance	Démarches de progrès	Démarches de rupture	Autres
Objectif	Rassurer les autres maillons (B to B) ou le consommateur (B to C) Réglementation, origine, qualité... Mise en avant des bonnes pratiques existantes			
Collectives Interprofes -sionnelles	Origine France			
Individuelles Privées				

Trois grands types de démarches de filière

	Démarches de assurance	Démarches de progrès	Démarches de rupture	Autres
Objectif	<p>Rassurer les autres maillons (B to B) ou le consommateur (B to C)</p> <p>Réglementation, origine, qualité...</p> <p>Mise en avant des bonnes pratiques existantes</p>	<p>Faire progresser tous les éleveurs (standard amélioré) ou seulement <i>certain</i>(segmentation)</p> <p>Multidimension : santé, bien-être, environnement</p> <p>Petits pas sur de grands volumes</p>		
Collectives Interprofes -sionnelles	Origine France	Chartes de bonnes pratiques		
Individuelles Privées		<p>Amont : coopératives</p> <p>Aval : transfo., distrib.</p>		

Trois grands types de démarches de filière

	Démarches de assurance	Démarches de progrès	Démarches de rupture	Autres
Objectif	<p>Rassurer les autres maillons (B to B) ou le consommateur (B to C)</p> <p>Réglementation, origine, qualité...</p> <p>Mise en avant des bonnes pratiques existantes</p>	<p>Faire progresser <i>tous</i> les éleveurs (standard amélioré) ou seulement <i>certain</i>(segmentation)</p> <p>Multidimension : santé, bien-être, environnement</p> <p>Petits pas sur de grands volumes</p>	<p>Proposer une alternative au système d'élevage conventionnel</p> <p>CDC fixant des exigences > à la réglementation</p> <p>Rupture nette (bio, label, paille...) ou progressive (plusieurs niveaux)</p>	
Collectives Interprofes -sionnelles	Origine France	Chartes de bonnes pratiques		
Individuelles Privées		<p>Amont : coopératives</p> <p>Aval : transfo., distrib.</p>	Éleveurs, ONG, distributeurs	

Trois grands types de démarches de filière

	Démarches de rassurance	Démarches de progrès	Démarches de rupture	Autres
Objectif	<p>Rassurer les autres maillons (B to B) ou le consommateur (B to C)</p> <p>Réglementation, origine, qualité...</p> <p>Mise en avant des bonnes pratiques existantes</p>	<p>Faire progresser <i>tous</i> les éleveurs (standard amélioré) ou seulement <i>certain</i>(segmentation)</p> <p>Multidimension : santé, bien-être, environnement</p> <p>Petits pas sur de grands volumes</p>	<p>Proposer une alternative au système d'élevage conventionnel</p> <p>CDC fixant des exigences > à la réglementation</p> <p>Rupture nette (bio, label, paille...) ou progressive (plusieurs niveaux)</p>	<p>Co-construire les CDC avec les consommateurs</p> <p>Revenu des producteurs</p> <p>Circuits courts</p> <p>Goût et santé (Oméga)</p> <p>...</p>
Collectives Interprofes -sionnelles	Origine France	Chartes de bonnes pratiques		
Individuelles Privées		<p>Amont : coopératives</p> <p>Aval : transfo., distrib.</p>	<p>Éleveurs, ONG, distributeurs</p>	<p>C'est qui le patron ?</p> <p>Les éleveurs vous disent Merci !</p> <p>En direct des éleveurs</p> <p>.... 7</p>

Trois grands types de démarches de filière

	Démarches de rassurance	Démarches de progrès	Démarches de rupture	Autres
Objectif	<p>Rassurer les autres maillons (B to B) ou le consommateur (B to C)</p> <p>Réglementation, origine, qualité...</p> <p>Mise en avant des bonnes pratiques existantes</p>	<p>Faire progresser tous les éleveurs (standard amélioré) ou seulement certain(segmentation)</p> <p>Multidimension : santé, bien-être, environnement</p> <p>Petits pas sur de grands volumes</p>	<p>Proposer une alternative au système d'élevage conventionnel</p> <p>CDC fixant des exigences > à la réglementation</p> <p>Rupture nette (bio, label, paille...) ou progressive (plusieurs niveaux)</p>	<p>Co-construire les CDC avec les consommateurs</p> <p>Revenu des producteurs</p> <p>Circuits courts</p> <p>Goût et santé (Oméga)</p> <p>...</p>
Collectives Interprofessionnelles	<p>Origine France</p> <p>Socle de base - rassurer</p>	<p>Chartes</p>		
Individuelles Privées		<p>Amont : coopératives</p> <p>Aval : transfo., distrib.</p> <p>Différencier et segmenter</p>	<p>Éleveurs, ONG, distributeurs</p>	<p>C'est qui le patron ?</p> <p>Les éleveurs vous disent Merci !</p> <p>En direct des éleveurs</p> <p>....</p>

Conclusion...

■ Une multitude de démarches privées

- Un **mimétisme** marchand, un **alignement** des pratiques d'acteurs d'amont et d'aval
- Une **compétition** sur marché des produits animaux « bons à penser »
- L'**hétérogénéité** des cahiers des charges rend **illisible** les nouvelles normes et conduit à une **perte de sens**.
'Collectivement on n'a pas su, à un moment donné, dire 'on arrête les conneries'' (acteur de la filière porcine)

■ Une réponse confuse aux attentes sociétales

- Des **démarches très englobantes** de différenciation en France : santé - bien-être - alimentation animale, environnement, revenu... Choix d'une 'caractéristique communicante'
- Des cahiers des charges **non accessibles** (confidentiels) **ou peu précis**, difficilement compréhensibles

■ Le développement de la contractualisation (volumes et plus-values) pour sécuriser les débouchés / approvisionnements et la trésorerie

■ In fine, un renforcement du modèle coopératif voire intégré

« Prime de **fidélité** » pour « **protéger** les ventes de la coop », « **menotter / ficeler** les éleveurs »

... Perspectives

■ Vers un étiquetage harmonisé

par la distribution, les ONG,
les pouvoirs publics nationaux ou l'UE

■ De nouvelles réglementations

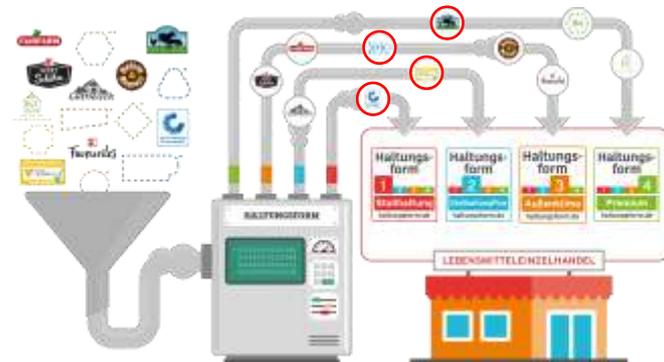
- Fin des cages de maternité en Allemagne
- Nouvelle stratégie BEA européenne

■ Les voies de financement (milliards €)

- **Subventions** : PAC, plans de relance nationaux
- **Plus-values** contractualisées financées par une ↗ des prix à la conso et... une meilleure répartition de la valeur
- **Taxes** : augmentation de la TVA sur les produits animaux, création d'un impôt de solidarité...

■ Un processus de transformation engagé malgré les crises climatiques, géopol., éco., sanitaires...

2019
Allemagne



2017
France



2023

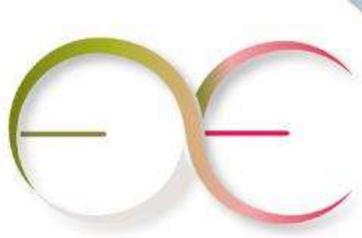
Allemagne



Face à la prolifération des labels nationaux,
le **Conseil de l'UE** (présidence allemande),
a adopté en 2020 des conclusions sur un **label BEA**
européen harmonisé d'utilisation volontaire

ifip

10 Institut du porc



Avenir Elevages

Animaux - Territoires - Alimentation - Société

Merci de votre attention !

christine.roguet@ifip.asso.fr

Tel : 07 62 53 40 77