



Avenir Elevages

Animaux - Territoires - Alimentation - Société

Diversité des situations territoriales et enjeux associés à l'installation : approche ciblée sur plusieurs territoires – travaux du GIS Avenir Elevages

Mickaël Lardenois (Chambres d'Agriculture France), Philippe Lescoat (AgroParisTech UMR SADAPT), Romain Fontaine (Chambres d'Agriculture France) et Marie-Odile Nozières-Petit (INRAE UMR SELMET)

Constats autour de la problématique de l'installation :

- Un **nombre d'installations** relativement **stable** depuis plus de 20 ans mais qui ne couvre pas les départs.
- Un **écart** entre les attendus des filières et les formes d'installations.
- **Diversité grandissante** des structures.
- **Dimensions familiale** qui s'estompe.
- Croissance du **salarariat**.
- Des **difficultés de transmissions** d'exploitations.

Une approche nationale mais ces constats ne sont pas homogènes selon les filières et les territoires.



Analyse de la diversité sectorielle et territoriale des installations en élevage

- **Comprendre la diversité** des formes d'installation en élevage.
- **Auprès des porteurs d'enjeux** il s'agit :
 - D'identifier leurs rôles dans l'installation
 - D'explicitier leurs visions de la diversité des installations
 - D'analyser avec eux les freins et leviers à l'installation, génériques et spécifiques à leur situation
- Analyses en deux temps : échelle régionale puis de **3 territoires contrastés**.



Construction d'une méthode d'analyse territoriale

Choix de territoires contrastés : diversité d'élevage, dynamique d'installation en élevage, implication des acteurs du socio-écosystème agricole et agro-alimentaire.

➤ **Sud-Est Finistère (Quimper-Quimperlé):**

Territoire de poly-élevage avec dynamique d'installation plutôt forte et implications d'acteurs structurante

➤ **Parc National de Forêts :**

Territoire de poly-élevage avec dynamique d'installation plutôt faible et implication d'acteurs « en devenir »

➤ **Bourbonnais (Allier) :**

Territoire spécialisé en Bovins Allaitant avec dynamique plutôt faible et implication d'acteurs moins structurante



Méthodologie d'approche dans les territoires

Identification de l'ensemble des acteurs ayant un rôle sur l'installation « à dire d'experts » et effet « boule de neige » et **Entretiens** semi-directifs

Méthodologie d'analyse

- **Analyse de la diversité des points de vue des acteurs sur la diversité des installations**
- **Analyse de la diversité des actions et des acteurs sur les ressources à activer pour s'installer**

Liste des ressources à activer (**les variables**) : bâtiments, foncier non bâti, cheptel, commercialisation, formations agricoles et appui technique, financement, actifs humains (main d'œuvre), réglementation (environnementale, formations obligatoires, administrative), insertion territoriale.

Instruction des actions à l'aide de **modalités** (exemple de modalités sur le foncier : accès au foncier, financement du foncier, restrictions visant à limiter l'agrandissement)



Types d'acteurs Sud Finistère	27 Acteurs	Types d'acteurs Parc National Forêts	20 Acteurs	Types d'acteurs Bourbonnais	18 Acteurs
Chambres d'agriculture	6	Chambres d'agriculture	3	Collectivité	3
Coopérative	5	Réseau InPACT	3	Chambres d'agriculture	2
Réseau InPACT	2	Syndicat	2	Coopérative	2
Banque	2	Foncière agricole	2	Foncière agricole	2
Collectivité	2	Coopérative de conseils	1	Réseau InPACT	2
Groupement de producteurs	1	Banque	1	SAFER	2
Centre de gestion	1	Formation	1	Centre de gestion	1
SAFER	1	Coopérative	1	Banque	1
Agence immobilière agricole	1	MSA	1	Association de coopératives	1
Foncière agricole	1	Centre de gestion	1	Formation	1
Syndicat	1	SAFER	1	Abattoir	1
Intégrateur	1	Collectivité	1		
Formation	1	PNF	1		
Association salariat	1	Association de salariat	1		
Association environnement	1				



Légendes

Système de production sur lequel il y a des installations



Changement de taille de l'atelier lors de l'installation

augmentation / diminution

Type d'organisation du travail



Création d'atelier dans une structure existante



Création de structure



Répartition géographique

N

Vente en circuit-long

S

Vente en circuit-court



Localisation géographique



Combinaison



Disparition



Aucun candidat / « n'intéresse personne »



Changement de système à la reprise



Réseau d'entre-aide / d'insertion territoriale



Dynamique d'installation



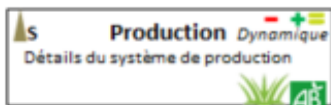
Pâturage



Production bio



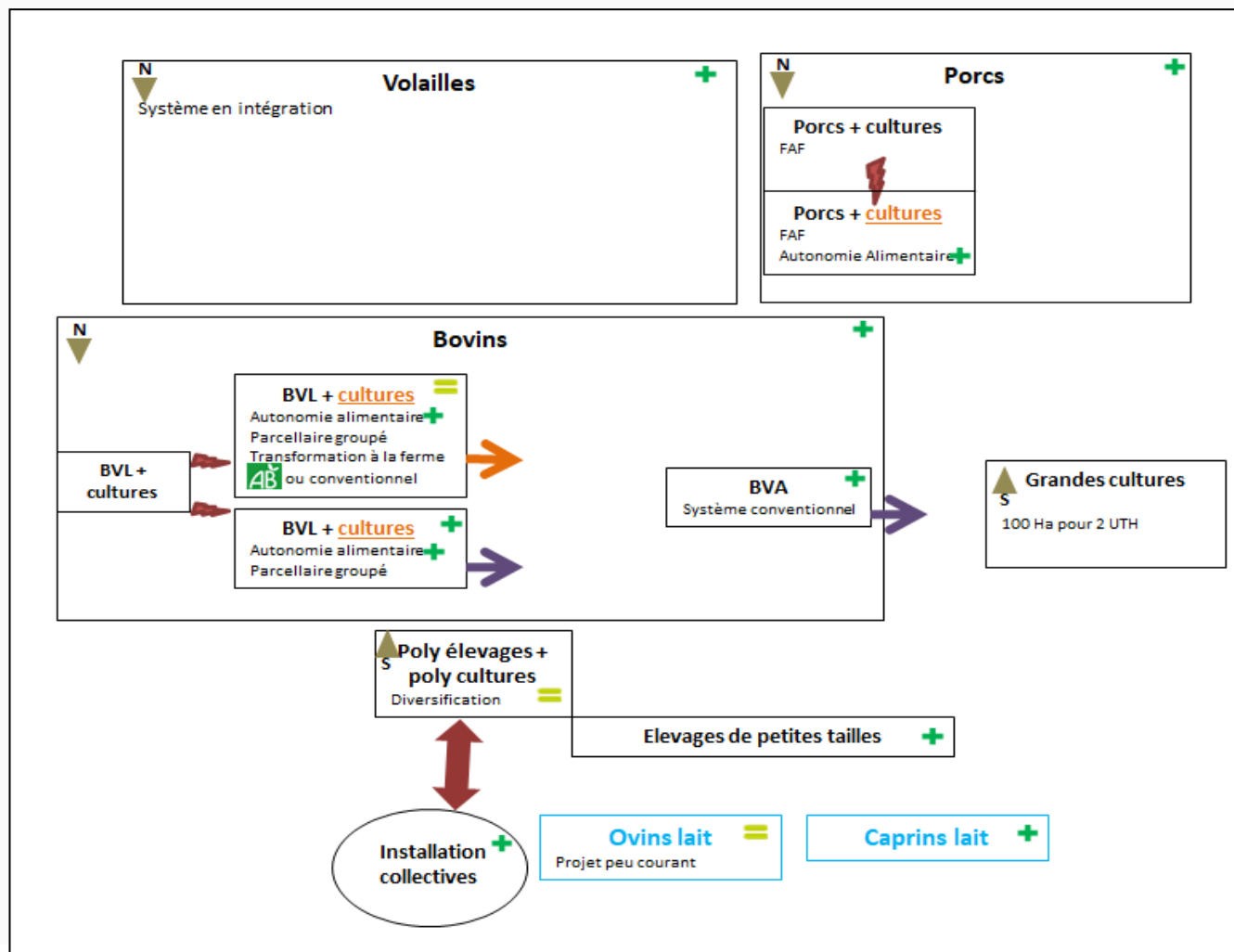
Exemple :



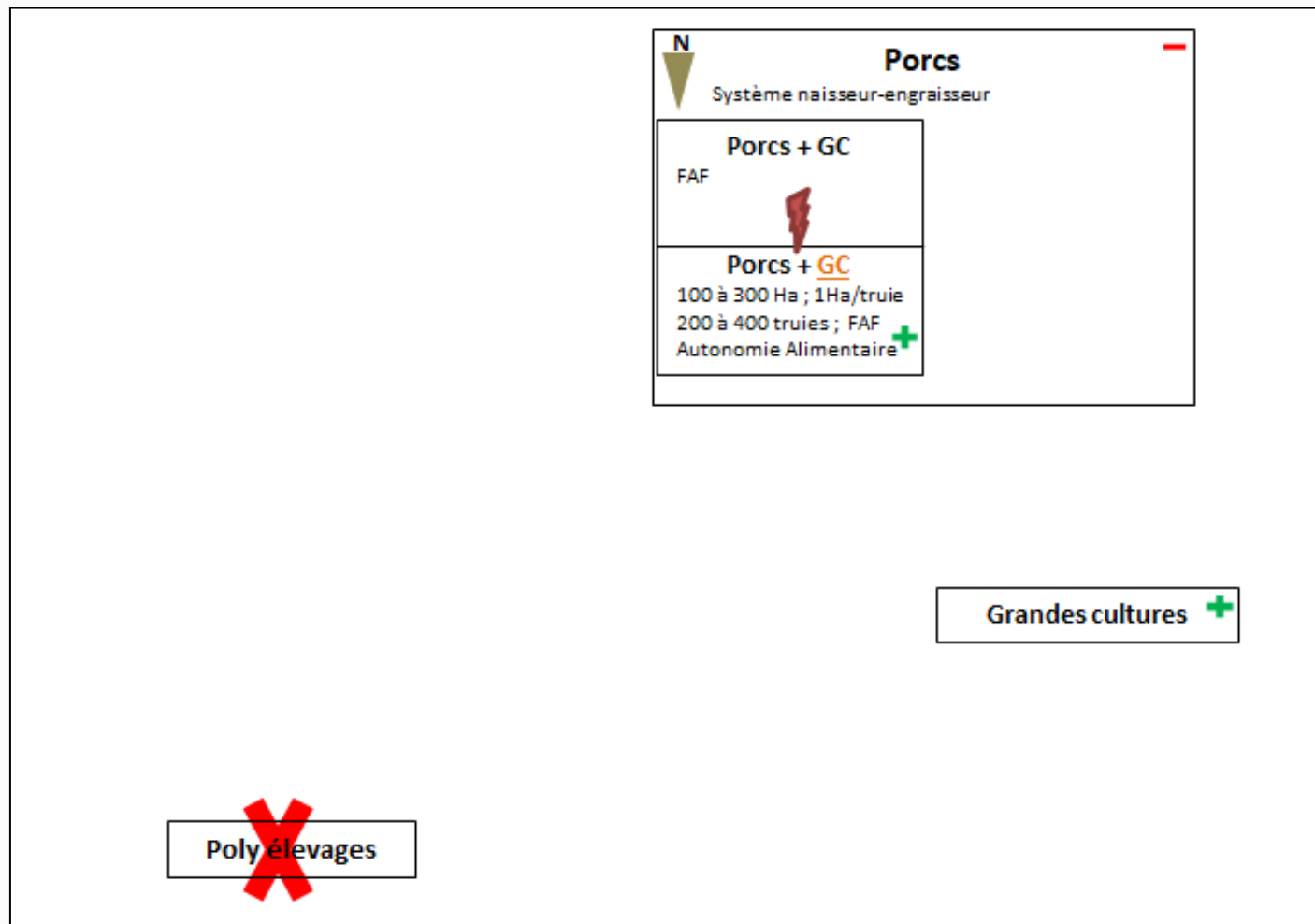
Une représentation visuelle traduisant les postures et les compréhensions des dynamiques d'installation par les acteurs



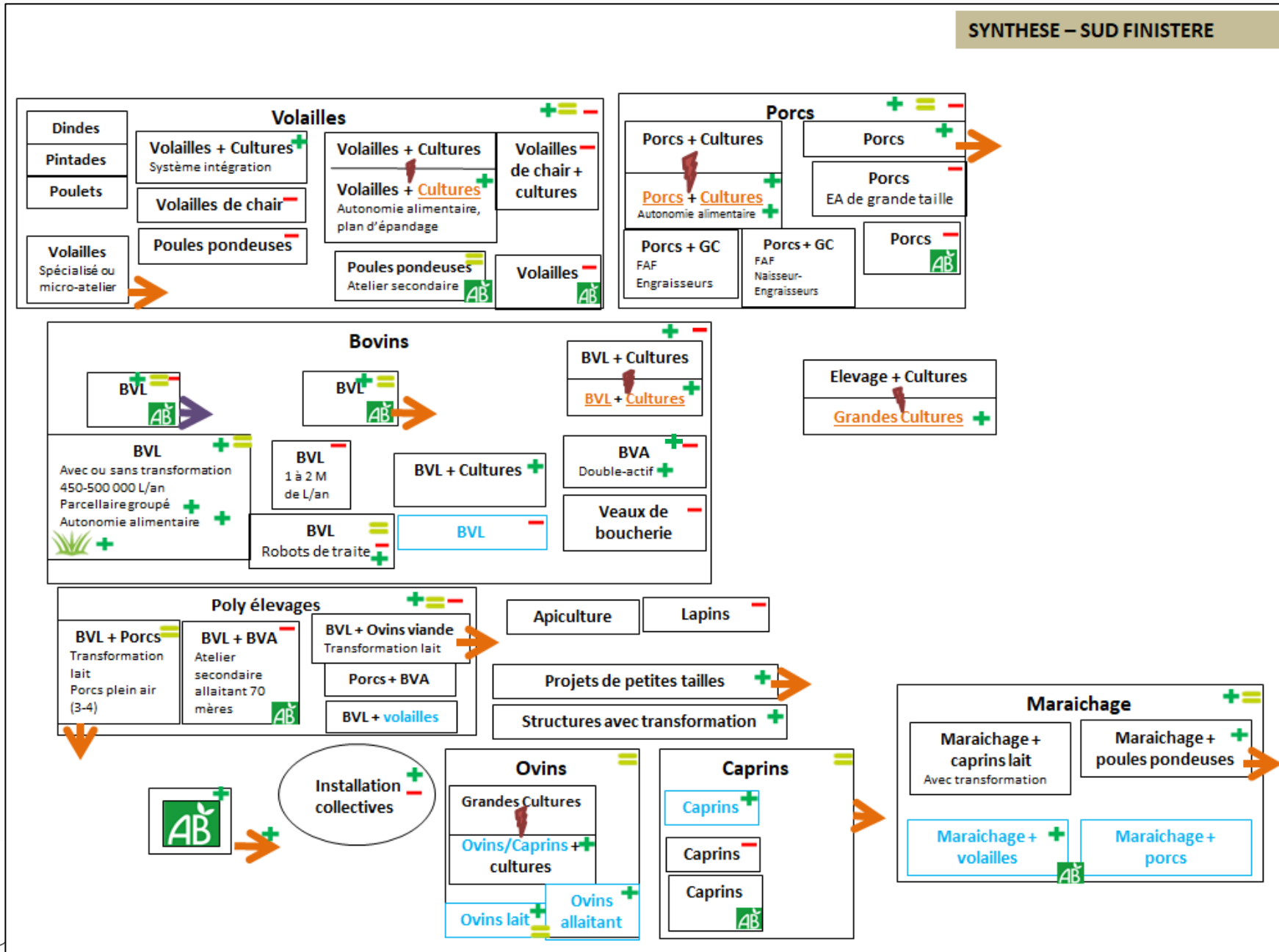
Un acteur généraliste



Un acteur spécialisé



Synthèse des points de vue des acteurs sur la diversité des installations du Sud Finistère

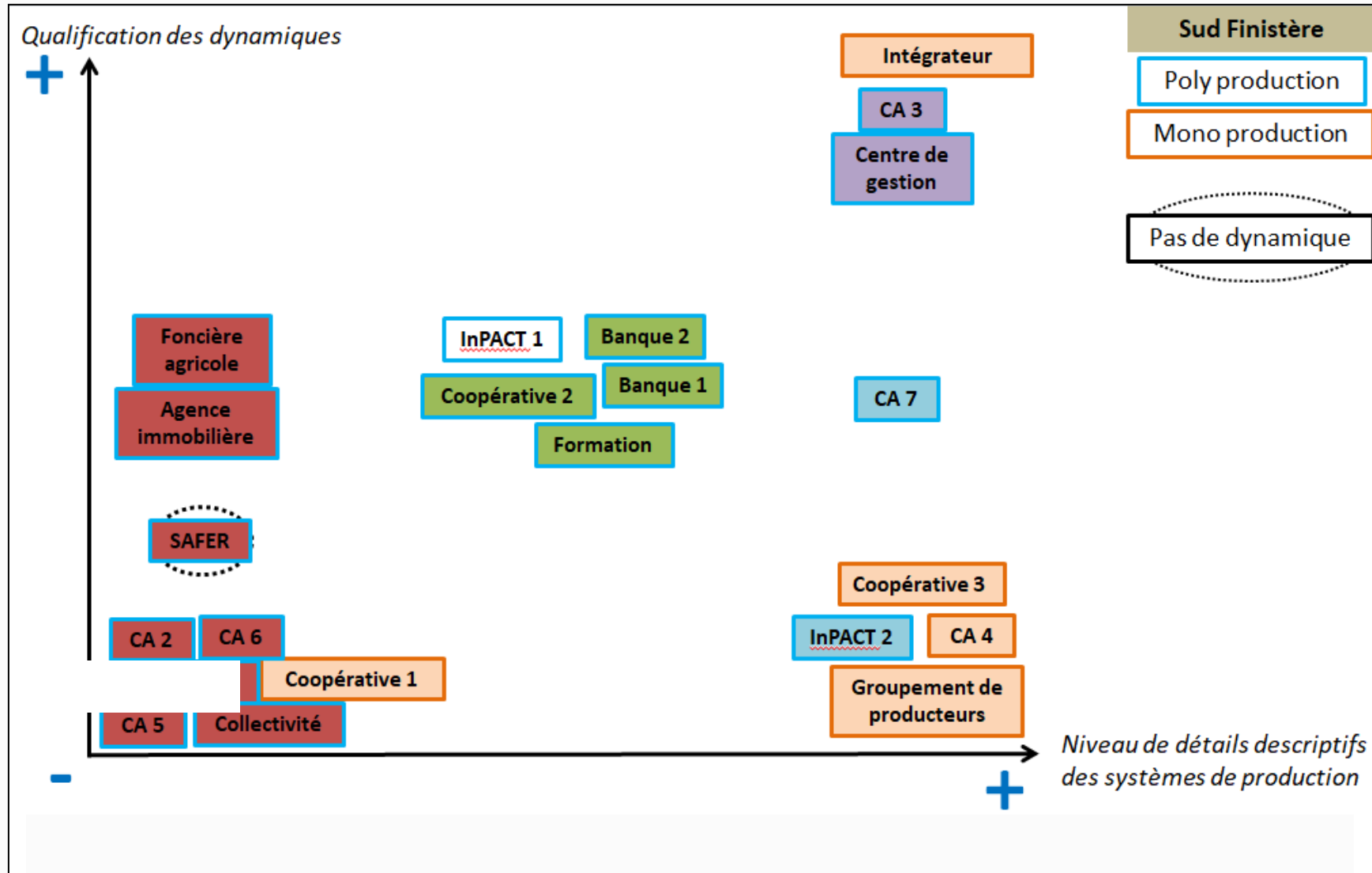


Grande richesse de points de vues

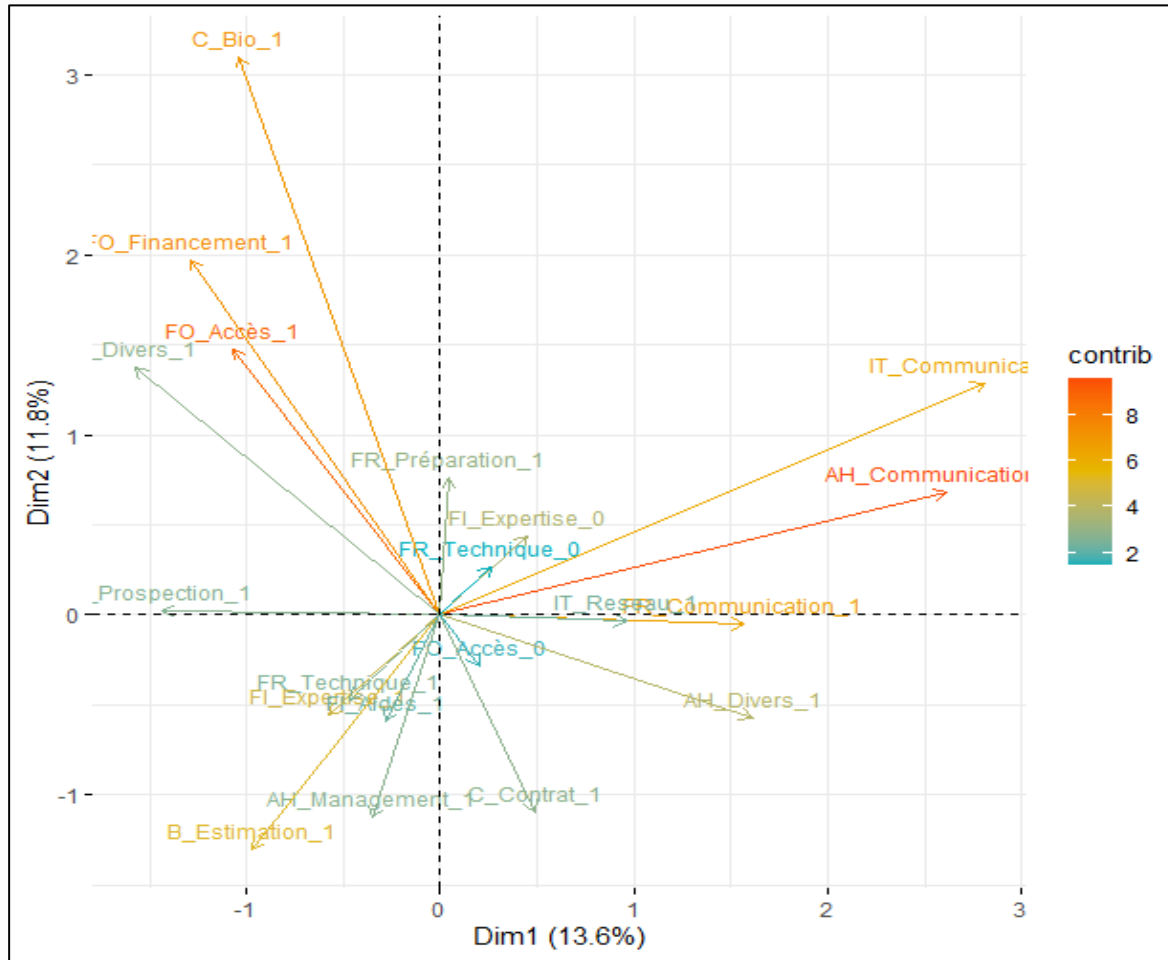
La compilation de toutes les visions permet d'approcher la diversité des installations



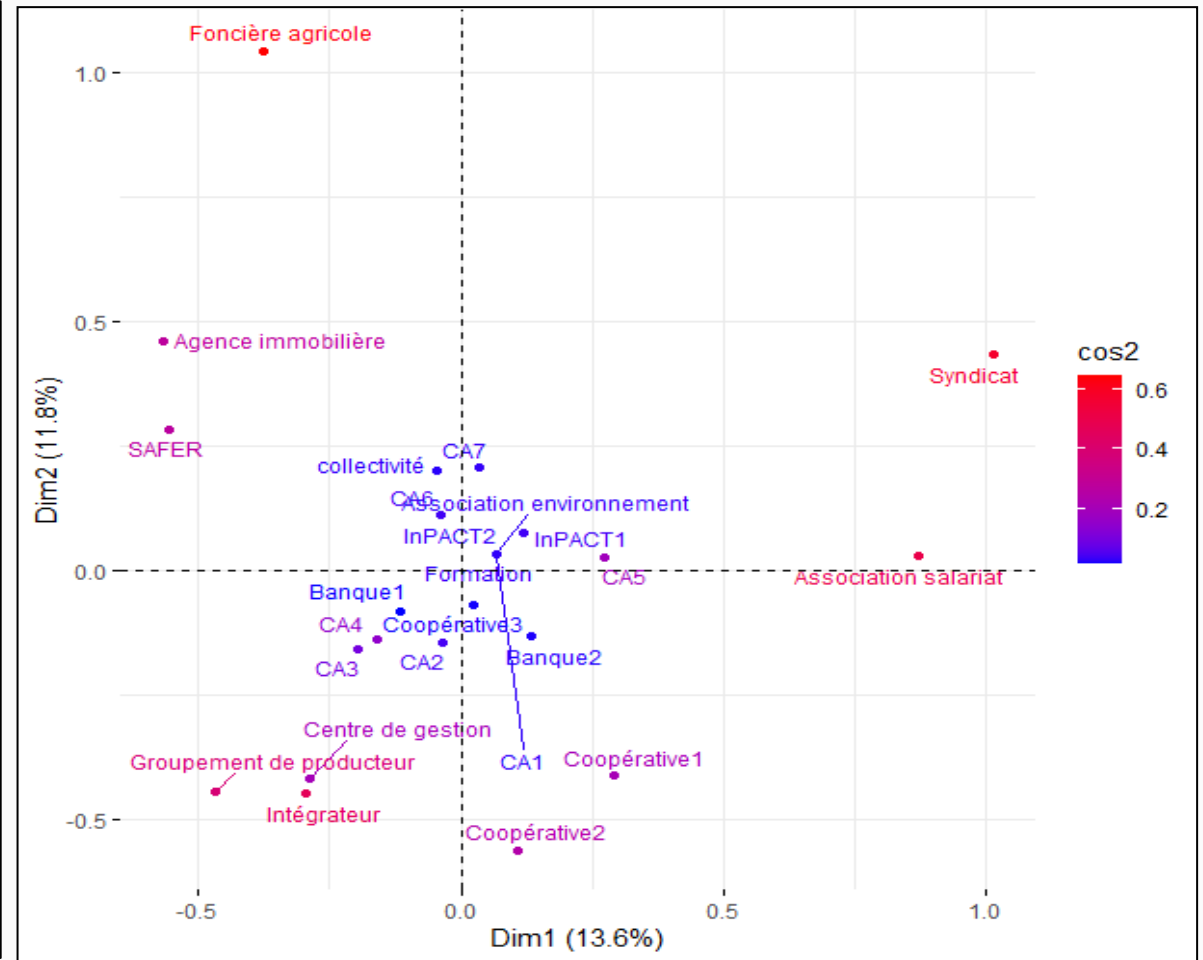
La compilation de toutes les visions permet d'identifier des approches convergentes



Diversité des actions et des acteurs sur les ressources à activer pour s'installer



Les ressources à activer



Les acteurs

Analyses des correspondances multiples plan 1-2

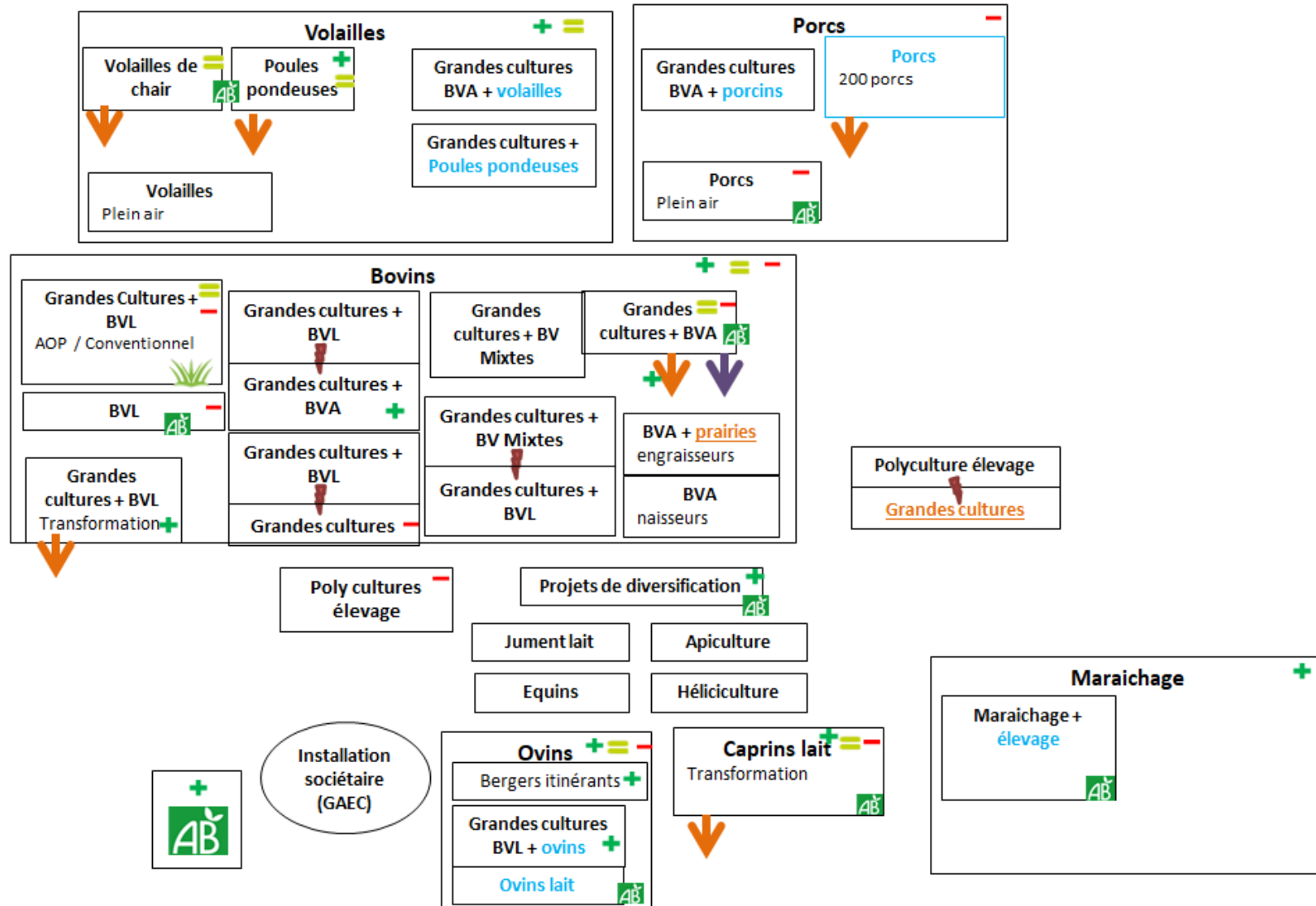


Comparaisons des résultats de 3 territoires



Le Parc National de Forêts (PNF) : diversité des points de vues sur les installations

SYNTHESE – PNF



Productions majoritaires de polyculture-élevage de BVL et BVA : 16 acteurs (sur 18).

Ateliers de petits ruminants : 14 acteurs en ovins et 10 en caprins.

Attractivité des circuits-courts selon 13 acteurs.

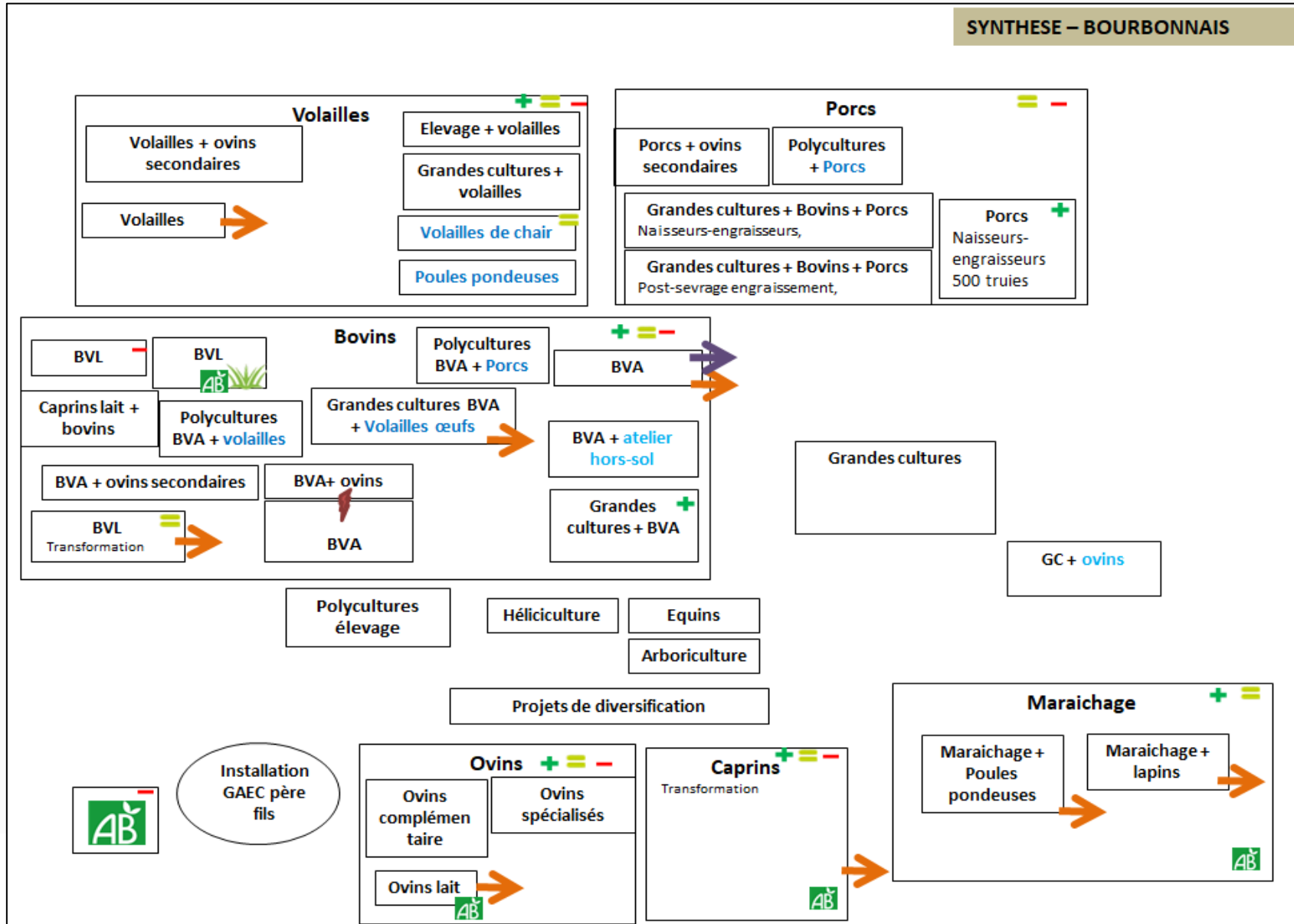
Tendance transformation des systèmes polyculture-élevage (BVL à BVA, Mixte à spécialisé, arrêt BVA) selon 9 acteurs.

Volailles et porcs : 9 et 6 acteurs.

Créations d'ateliers secondaires de granivores : 4 acteurs (CA, InPACT, syndicat).

Productions AB : 7 acteurs.

Bourbonnais : diversité des points de vues sur les installations



Productions majoritaires de BVA : 13 acteurs (sur 14).

La majorité des acteurs décrivent des installations avec des ovins (12).

Environ la moitié des acteurs abordent des cas d'installations en BVL (7), caprins (6), BVA+granivores (6), BVA+ovins (4) et en AB (6).

Des installations en circuit-courts sont abordés par 9 acteurs sans toutefois souligner de tendance particulière d'attractivité.



Comparaison des résultats : diversité des points de vues des acteurs

- Création **d'ateliers secondaires** d'élevage sur des EA **de maraichage**
- Dynamiques négatives en **poly-élevage** : effet de **spécialisation** lors des reprises.
- **Diversification** par des **créations d'élevages de petits ruminants** et en circuit-courts
- Attractivité des projets de **transformation** (exploitations laitières).
- Recherche d'**autonomie alimentaire** dans les systèmes.
- Installations en **AB** représentées dans tous les territoires et productions.
- Moins d'informations sur les systèmes **granivores spécialisés**.
- Le système **bovin** est la première filière citée.

➔ *Malgré 3 territoires contrastés : la diversité des installations de chacun des territoires partage un certain nombre de similitudes. Des tendances ressortent partout dans des proportions différentes*



Comparaison des résultats : actions des acteurs diversifiées

SAFER et foncières agricoles : constants sur l'accès et le financement du **foncier**. Actions d'**estimations** de valeur économiques et de **mise en relation** (Bourbonnais).

Coopératives, Groupement de producteurs et intégrateur : constants sur la **commercialisation**, les **aides** financières et l'**estimations** de valeur d'outils. Actions de **management de salariés** (Sud Finistère et Bourbonnais).

Centres de gestion : constants sur les actions sur les **actifs humains**, management de salariés (Sud Finistère et PNF) et relations entre associés (Bourbonnais). Aussi sur l'**expertise technico-économique**. Actions sur la **commercialisation** (PNF).

Collectivités : constants sur la **commercialisation** (PAT), mise en relation pour le salariat (sud Finistère et Bourbonnais) et facilitateur d'**accès au foncier** dans Bourbonnais.

InPACT : constants sur les **formations techniques** et l'**accompagnement à l'installation**. **Management** salarial dans le PNF et le Bourbonnais et **mise en relation** cédant-repreneurs (PNF).

Chambres d'Agriculture : constants sur l'**accompagnement IT**, les **formations techniques** et les actions **réglementaires**.



Conclusions

- **Méthode** d'analyse qui fonctionne pour **capter la diversité** et la **complexité** des processus d'installations.
- **Complémentarité des visions** des acteurs permet d'approcher l'exhaustivité et de nuancer les discours.
- Au regard de cette diversité de points de vues et des positionnements :
 - ➔ Il y a un intérêt à **travailler avec l'ensemble des acteurs des territoires dans les territoires** sur les questions de l'installation.

